



PI E NEGÓCIOS: COMO PATENTES, CONCORRÊNCIA, TECNOLOGIA E FINANÇAS CONVERGEM

CESAR BONINE

XXXVII

CONGRESSO INTERNACIONAL DA PROPRIEDADE INTELECTUAL DA ABPI
INTERNATIONAL CONGRESS ON INTELLECTUAL PROPERTY - ABPI

BRASIL | 20 A 22 DE AGOSTO
RJ | 2017
WINDSOR BARRA HOTEL

ABPI
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA PROPRIEDADE INTELECTUAL

Sobre a Fibria

- ✓ 2009 – Criação da Fibria, um empresa com histórico de crescimento orgânico, fusões e aquisições!
- ✓ Combinação de P&D: P&[Aracruz] + &D[VCP]
- ✓ Crise dos derivativos!
- ✓ Dívida de R\$ 11 bilhões!
- ✓ Cenário desafiador



Fibria

XXXVII

CONGRESSO INTERNACIONAL DA PROPRIEDADE INTELECTUAL DA ABPI
INTERNATIONAL CONGRESS ON INTELLECTUAL PROPERTY - ABPI

BRASIL | 20 A 22 DE AGOSTO
RJ | 2017
WINDSOR BARRA HOTEL

ABPI
ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DA PROPRIEDADE INTELECTUAL



Mercado super competitivo



- ✓ Fibria: maior empresa de celulose de mercado do mundo, com apenas 11% da fatia do mercado!
- ✓ Grandes players próximos do mercado crescente (Ásia)
- ✓ Lógica da commodity: inovações em processo, em geral incrementais (redução de custo e aumento de produtividade)



XXXVII

CONGRESSO INTERNACIONAL DA PROPRIEDADE INTELECTUAL DA ABPI
INTERNATIONAL CONGRESS ON INTELLECTUAL PROPERTY - ABPI





Inovação só não basta!



- ✓ Precisamos nos diferenciar da concorrência!
- ✓ Criar soluções únicas!
- ✓ (Des)commoditizar
- ✓ Investimentos em P&D
- ✓ Redefinição do negócio: diversificação
 - ✓ Bio-óleo de Pirólise – participação da Ensyn
 - ✓ Lignina – compra da Lignol
 - ✓ Nanocelulose – participação acionária na CelluForce
 - ✓ Mercado Textil – participação acionária na Spinnova



XXXVII

CONGRESSO INTERNACIONAL DA PROPRIEDADE INTELECTUAL DA ABPI
INTERNATIONAL CONGRESS ON INTELLECTUAL PROPERTY - ABPI

BRASIL | 20 A 22 DE AGOSTO
RJ | 2017
WINDSOR BARRA HOTEL



Importância da PI

- ✓ Análise estratégica para investimentos
- ✓ Mapeamento de players
- ✓ Monitoramento dos concorrentes e suas parcerias
- ✓ Liberdade de Operação
- ✓ Patentes com valor para o negocio
- ✓ **Respeito a PI → Infrações**



XXXVII

CONGRESSO INTERNACIONAL DA PROPRIEDADE INTELECTUAL DA ABPI
INTERNATIONAL CONGRESS ON INTELLECTUAL PROPERTY - ABPI

